



Žemės ūkio paskolų
garantijų fondas

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA 2017 M.

UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondas (toliau – Bendrovė) yra valstybės įsteigta garantijų institucija, veikianti pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, Lietuvos Respublikos valstybės skolos įstatymą, Lietuvos Respublikos finansų įstaigų įstatymą, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1997 m. rugpjūčio 22 d. nutarimą Nr. 912 „Dėl Žemės ūkio paskolų garantijų fondo“, savo įstatus ir kitus teisės aktus.

2017 metais Bendrovės veikla apėmė 4 pagrindines kryptis:

- garantijų teikimas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms;
- valstybės pagalbos administravimas;
- finansinių priemonių įgyvendinimas;
- licencijuotų sandėlių kompensavimo fondo administravimas.

Bendrovės 2017-2020 m. strateginiame plane (toliau – Strategija) išskiriama pagrindinė strateginė kryptis - palankesnių skolinimosi sąlygų sudarymas ūkio subjektams, neturintiems pakankamai užstato bei Bendrovės prisiimamos rizikos valdymas. Suformuota strateginė kryptis išreiškiama atskirų strateginių tikslų ir uždavinių pavidalu, kurie leidžia aiškiai apibrėžti siekiamus rodiklius, užtikrinant jų suprantamumą bei įvertinimą bei atsakomybę už rodiklių įvykdymą.

Numatomi išoriniai veiksniai

Pagrindinis Bendrovės tikslas – padėti ūkio subjektams, neturintiems pakankamai įkeičiamo turto, finansinių išteklių, plėtoti, kurti verslą, modernizuoti ūkius bei įmones, gaminti konkurencingą produkciją, sudarant jiems palankias skolinimosi sąlygas. Bendrovės prisiimamiems įsipareigojimams vykdyti suteikiama valstybės garantija - Bendrovei neįvykdžius numatytų įsipareigojimų pagal garantijas arba įvykdžius ne visus, juos pagal Bendrovės su kredito įstaiga ar finansinės nuomos (lizingo) bendrove pasirašytas garantijas turėtų įvykdyti valstybė.

Žemės ūkio sektorius Lietuvoje atlieka svarbų vaidmenį, todėl Bendrovės teikiamos paslaugos gana svarbios skatinant šio sektoriaus plėtrą ir inovatyvumą. Politinių veiksnių, keliančių grėsmę Bendrovei artimiausiu metu nenumatoma. Tačiau visuomet išlieka rizika, jog gali būti priimti nepalankūs politiniai sprendimai, pareikalausiantys atitinkamų Bendrovės veiksmų, kurie leistų prisitaikyti prie pasikeitusios politinės aplinkos (pvz. mažesnis dėmesys finansinių instrumentų taikymui žemės ūkyje ar valstybės pagalbos ribojimas).

Bendrovei, kaip ir kitoms organizacijoms, didelę įtaką turi ekonominiai veiksniai. Europos centrinio banko bei Lietuvos banko vykdoma monetarinė ir fiskalinė politika įtakoja verslo ciklus, lemiančius ekonomikos augimą ar traukimąsi. Auganti ekonomika palankiai

veikia ir Bendrovės rezultatus, nes, esant žemesnėms palūkanų normoms, daugėja norinčių skolintis, mažėja nemokumo rizika. Tačiau ekonomikos smukimas gali būti pavojingas, pvz. išaugusios palūkanų normos, padidėję mokesčiai stipriai sumažina ūkio subjektų galimybę skolintis ir vykdyti esamus įsipareigojimus, kas savo ruožtu gali pareikalauti nemažo Bendrovės indėlio vykdant prisiimtus garantinius įsipareigojimus.

Demografiniai pokyčiai taip pat įtakoja Bendrovės rezultatus. Pagrindiniai Bendrovės klientai priklauso žemės ūkio sektoriui, todėl mažėjantis gyventojų skaičius, ypač kaimo vietovėse, didelio masto gyventojų emigracija, dažniausiai išvyksta aktyvūs darbingo amžiaus gyventojai, senėjanti populiacija kaimo vietovėse įtakoja Bendrovės paslaugų paklausą.

Technologiniai veiksniai teigiamai veikia Bendrovės veiklą. Naujų technologijų priemonių įgyvendinimas žemės ūkio sektoriuje, įvairesnės veiklos kaime bei bioenergetikos plėtros skatinimas, teigiamai veikia Bendrovės veiklos apimtį, naujų produktų paklausą.

Bendrovė, teikdama garantijas, palaiko naujų aplinkosauginių priemonių įgyvendinimą žemės ūkio sektoriuje (pvz. tausaus gamtos išteklių valdymo ir naujų inovatyvių - alternatyvios energetikos technologijų plėtros skatinimas ir kt.).

Bendrovei aktualūs ir galimi teisiniai pokyčiai, tokie kaip priimami nauji teisės aktai, reglamentuojantys Bendrovės veiklą bei reikalaujantys tam tikrų pokyčių struktūroje ar Bendrovės veikloje. Priimami palankūs teisės aktai - ES teisės aktai dėl valstybės pagalbos, valstybės garantijų teikimo, teisės aktai, reglamentuojantys finansinių priemonių lankstesnį panaudojimą žemės sektoriuje bei kiti, sudarytų palankesnes galimybes žemės ūkio sektoriui gauti finansavimą, o tai teigiamai įtakotų ir Bendrovės paslaugų paklausą. Netiesioginę įtaką Bendrovės paslaugų teikimui gali turėti ES teisės aktų reikalavimai, apibrėžiantys aplinkybes, kada teikiamos garantijos gali būti pripažintos valstybės pagalba garantijos gavėjui ir sumažinti potencialios ES paramos dydį. Tokiu atveju, gerokai sumažėtų Bendrovės siūlomos paslaugos patrauklumas, nes ūkio subjekto gaunama ekonominė nauda ženkliai kristų ir būtų ieškoma kitų būdų gauti norimo dydžio kreditą.

Konkurenciniai veiksniai įtakoja Bendrovės veiklą. Šalyje veikia trys garantijų institucijos, teikiančios garantijas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, tačiau paslaugos teikiamos skirtingiems ūkio sektoriams. Bendrovė teikia garantijas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, suteikiančioms kreditus ir finansinės nuomos (lizingo) paslaugas žemės ūkio ir žuvininkystės sektoriams bei smulkioms ir vidutinėms įmonėms, veikiančioms kaimo vietovėje. Panašias paslaugas teikia UAB „Investicijų ir verslo garantijos“, tačiau ši bendrovė teikia garantijas kredito įstaigoms ir

finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, už jų suteikiamus kreditus ir finansinės nuomos (lizingo) paslaugas smulkaus ir vidutinio ūkio subjektams, daugumoje veikiančioms mieste. UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, kuri teikia finansines paslaugas ir įgyvendina bei administruoja finansines priemones, skirtas viešojo sektoriaus investicijoms, viešosios infrastruktūros bei viešųjų paslaugų modernizavimui.

Faktiniai išoriniai veiksniai

Strategijoje numatyti Bendrovės veiklos tikslai 2017 metais buvo pasiekti iš dalies. Bendrovės veikla 2017 m. buvo nuostolinga, nuostolį sudarė 63,3 mln. Eur, grynasis pelningumas (nuostolis) siekė -9,9 proc. Nuostolis susidarė dėl labai mažo investuojamų lėšų pelningumo (vidutinis pelningumas, lyginant su 2016 m., sumažėjo nuo 1,26 proc. iki 1,08 proc., gauta 118 tūkst. Eur mažiau pajamų) bei sumažėjusių pajamų iš garantinių įmokų. Bendrovės administravimo sąnaudos, lyginant su 2016 m., sumažėjo 3,6 proc. Taip pat nuosavo kapitalo grąža buvo neigiama - -2,2 proc. Bendrovės mokumas bei likvidumas užtikrinti, veiklos pajamų ir turto santykis - 6,3 proc.

2017 m. Bendrovė iš 2016 m. gauto paskirstytino pelno valstybės biudžetui sumokėjo 580 tūkst. Eur dividendų. Bendrovės 2016 m. nuosavo kapitalo grąža buvo 3,7 proc., todėl dividendams buvo skirta 75 proc. paskirstytino pelno.

Garantijų teikimas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms yra pelninga veikla. Administruojant Paskolų fondą, visos valdymo išlaidos kompensuojamos Paskolų fondo lėšomis, kiti vykdomi specialieji įpareigojimai (valstybės pagalbos administravimas, licencijuotų sandėlių administravimas) pajamų neuždirba, o išlaidos dengiamos iš kitų veiklų.

Siekiant užtikrinti prisiimtų garantinių įsipareigojimų įvykdymą kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, Bendrovės strategijoje numatyta, kad turimų atidėjinių garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos rizikos pagal garantijas rodiklis būtų ne mažesnis kaip 100 proc. bei įvykdytų garantinių įsipareigojimų ir suteiktų garantijų santykis neviršytų 5 proc. 2017 m. gruodžio mėn. 31 d. turimų atidėjinių garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos rizikos pagal garantijas rodiklis siekė 108 proc., įvykdytų garantinių įsipareigojimų santykis su visomis per veiklos laikotarpį išduotomis garantijomis sudarė 2,5 proc. Bendrovė taip pat įvertino, kiek per pastaruosius 5 metus, t. y. 2013-2017 m., suteikta garantijų ir kiek iš jų teko įvykdyti garantinius įsipareigojimus kredito įstaigoms ir paskaičiuota, kad blogų garantijų dalis per minimą laikotarpį sudarė 0,18 proc. (skaičiuojant garantijas be Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūros).

Investuojant laikinai laisvas lėšas buvo užtikrinama, kad viename banke investicijos neviršytų 10 proc. viso investicinio portfelio. Investavus laikinai laisvas lėšas, vieno banko išpirktos obligacijos sudarė 4,7 proc., Vyriausybės vertybiniai popieriai - 95,3 proc. viso investicinio portfelio

Bendrovė 2017 m. už kredito įstaigų ūkio subjektams išduotus 38,7 mln. Eur kreditų bei lizingo paslaugų suteikė 170 garantijų už 29,43 mln. Eur. Iš to skaičiaus suteiktos 6 garantijos už 12,8 mln. Eur už Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūrai suteiktus kreditus. Pratęstų garantijų suma per tą patį laikotarpį sudarė 64,7 mln. Eur, iš to skaičiaus pratęsta 60 mln. Eur garantijų už Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūrai suteiktus kreditus. Bendrovės suteiktos garantijos sudarė galimybes pasiskolinti iš kredito įstaigų, o tai leido plėtoti verslą ar jį pradėti, padidinti kaimo gyventojų užimtumą, sukurti ir išsaugoti 1514 darbo vietų kaimo vietovėse.

Ūkio subjektams 2017 metus iš Žemės ūkio ministerijos Kaimo plėtros ir verslo skatinimo programos lėšų buvo kompensuota 127,5 tūkst. Eur kredito palūkanų (171 ūkio subjektui) bei 173,9 tūkst. Eur garantinių įmokų (58 ūkio subjektams).

2017 m. planuoti rodikliai dėl garantinės įmokos kompensavimo nebuvo pasiekti, kadangi 42 proc. kreditų, už kuriuos buvo suteiktos garantijos, buvo skirti ES lėšomis finansuojamiems projektams įgyvendinti. Pastariesiems klientams garantinė įmoka nekompensuojama. Taip pat planuotas ūkio subjektų dalies kredito palūkanų kompensavimo skaičius nepasiektas, nes dauguma ūkio subjektų, imančių trumpalaikius kreditus, palūkanų kompensacijas pageidauja gauti po 24 mėnesių.

Bendrovė, siekdama tobulinti savo veiklą, pakeitė Bendrovės garantinės įmokos ir mokesčių, susijusių su garantijų sąlygų keitimu, nustatymo taisyklės, taip pat patikslintos Bendrovės darbuotojų atliekamų darbų procedūros bei pasirašyta nauja bendradarbiavimo sutartis su lizingo bendrove. Taip pat pateikti pasiūlymai dėl Bendrovės garantijų teikimo nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2016 m. lapkričio 30 d. nutarimu Nr.1198, pakeitimo.

Bendrovė, vykdydama informacijos sklaidą apie teikiamas paslaugas ir naujoves, organizavo veiklos pristatymo seminarus ūkininkams bei verslininkams kartu su Medicinos banko atstovais Radviliškyje, Lazdijuose, Ukmergėje, Trakuose, Alytuje, Šakiuose, Raseiniuose. Taip pat surengti mokymai DNB banko lizingo, UniCredit lizingo, Swedbank bei Medicinos banko darbuotojams. 2017 m. IV ketv. aplankyta 10 kredito unijų ir kartu su jų specialistais aptartos kreditų su garantija teikimo sąlygos, palūkanų kompensavimo taisyklės.

2017 m. kovo mėn. suorganizuotas seminaras kredito įstaigų darbuotojams parodos „Ką pasėsi 2017“ metu. Dalyvauta parodoje „Agrovizija 2017“.

Bendrovė pastoviai optimizuoja garantijų teikimo procesą bei gerina paslaugų kokybę, siekia, kuo greičiau priimti sprendimus dėl garantijos suteikimo kredito įstaigoms. Atlikus analizę, nustatyta, kad 2017 m. terminas nuo dokumentų gavimo iš kredito įstaigų iki Bendrovės valdybos sprendimo priėmimo sudarė 6 dienas, o garantijos pasirašomos per 27 d. (nuo dokumentų gavimo iš kredito įstaigų iki garantijos išrašymo).

Siekiant išsiaiškinti garantijų poreikį kredito įstaigoms teikiant faktoringo paslaugą, buvo paruošta ir atlikta elektroninė kredito įstaigų apklausa. Buvo apklausti bankų, bendradarbiaujančių su Žemės ūkio paskolų garantijų fondu, atstovai. Atsakymai gauti iš AB „Citadele“, AB DNB, UAB Medicinos, AB Šiaulių, AB SEB bankų, AB Swedbank atstovų.

Siekiant tobulėti ir gerinti teikiamų paslaugų kokybę, Bendrovė paruošė anketą ir apklausė ūkio subjektus, kuriems buvo suteiktos Bendrovės garantijos per paskutinius trejus metus. Išanalizavus apklausos rezultatus, galima daryti išvadą, kad Bendrovė savo paslaugas teikia kokybiškai. Didžioji dalis respondentų (daugiau kaip 82 proc.) nurodė, kad Bendrovės darbuotojai savo darbą bei paslaugas atlieka profesionaliai. Ateityje Bendrovės paslaugomis planuoja naudotis 49 proc. apklaustųjų respondentų. Taip pat išanalizavus respondentų atsakymus, Bendrovė planuoja suaktyvinti Bendrovės veiklos viešinimą dėl garantijų ir kitų paslaugų teikimo.

Bendrovė 2017 m. dalyvavo įvairiuose AECM (Europos garantinių institucijų asociacija) organizuojamuose mokymuose. Taip pat dalyvavo AECM organizuotoje Žemės ūkio ir kaimo plėtros darbo grupėje, Europos Komisijos ir Europos investicijų banko organizuotoje konferencijoje. Siekiant naujų plėtros galimybių, Bendrovės atstovai dalyvavo susitikime su Europos ekonomikos ir socialinio komiteto nariais bei Europos investicinio banko atstovais, Europos Komisijos ir Europos investicijų banko organizuotoje konferencijoje „Finansiniai instrumentai žemės ūkio ir kaimo plėtrai 2014-2020 m.“.

Siekdama didinti ūkio subjektų konkurencingumą ir skatinti jų plėtrą, Žemės ūkio ministro 2017 m. rugsėjo 14 d. įsakymu Nr. 3D-577 ir 3D-579 patvirtintas finansinių priemonių, finansuojamų iš gražintų ir gražintinų lėšų, įgyvendinimo tvarkos aprašas ir paskolų portfelio garantijų teikimo dėl paskolų apyvartinėms lėšoms papildyti ir (ar) biologiniam turtui įsigyti įgyvendinimo taisyklės. Bendrovė buvo paskirta įgyvendinti paskolų portfelio garantijų priemonę, atsižvelgus į Bendrovės finansinių priemonių administravimo patirtį.

Paskolų portfelio garantijų priemonei įgyvendinti yra skirta beveik 6,2 mln. Eur grąžintų ir grąžintinų lėšų suma.

Bendrovė paruošė Strateginį veiklos planą 2018-2020 m. ir toliau sieks įgyvendinti Strategijoje numatytus tikslus.

2017 METŲ STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ MATAVIMAS

Ilgalaikiai tikslai ir jų rodikliai (4 metų laikotarpiui)

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Uždaviniai	Rodiklis, matavimo vienetai	Siektinga rodiklio vertė 2017 m.	Faktinė rodiklio vertė 2017 m.	Siektinga rodiklio vertė			Pastabos, komentarai	Siektinga vertė strat. laikotarpiu o pabaigoje 2020 m.	Atsakingas asmuo, įgyvendinimo terminas
						2018 m.	2019 m.	2020 m.			
1. Palankesnių skolinimosi sąlygų sudarymas ūkio subjektams, neturintiems pakankamai užstato bei Bendrovės prisiimamos rizikos valdymas	1.1. Didinti garantijų teikimo apimtį	1.1.1. Užtikrinti garantijų teikimo apimtį, neviršijant valstybės nustatyto garantijų limitų ribų	Sukurtų ir išsaugotų kaimo gyventojų darbo vietų skaičius, vnt.	≥1200	1514	≥1300	≥ 1350	≥ 1400	Bendrovės suteiktos garantijos sudarė galimybes pasiskolinti iš kredito įstaigų ir tai leido 2017 m. sukurti ir išsaugoti 1514 darbo vietas.	≥1400	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus viršininkas
			Informacijos sklaidos užtikrinimas: seminarų organizavimas, dalyvavimas parodose, tarptautiniuose projektuose, darbo grupėse, skaičius vnt.	≥ 5	37	≥5	≥ 5	≥ 5	Bendrovės paslaugos pristatytos Vilniaus kredito unijų atstovams, Medicinos banko atstovams, DNB, Swedbanko ir UniCredit lizingo darbuotojams. Bendrovės veikla kartu su Medicinos banko atstovais Bendrovės paslaugos pristatytos Radviliškio, Lazdijų, Ukmergės, Trakų, Alytaus, Šakių, Raseinių rajonų ūkininkams. Veikla pristatyta 10 kredito unijų. Suorganizuotas seminaras kredito įstaigų darbuotojams parodoje „Ką pasėsi 2017“, dalyvauta parodoje „Agrovizija 2017“. Išplatinta 12 pranešimų spaudai, darytas interviu radijo laidoje „Gimtoji žemė“.	≥ 5	Plėtros ir informacijos skyriaus viršininkas
			Teikti pasiūlymus dėl Bendrovės veiklą reglamentuojančių teisės aktų tobulinimo bei naujų ar esamų finansinių priemonių kūrimo ar tobulinimo, skaičius, vnt.	≥ 2	3	≥ 3	≥ 3	≥ 3	Pakeistos Bendrovės garantinės įmokos ir mokesčių, susijusių su garantijų sąlygų keitimu, nustatymo taisyklės. Pakeistos Bendrovės darbuotojų atliekamų darbų procedūros bei pasirašyta nauja bendradarbiavimo sutartis su lizingo bendrove. Pateikti pasiūlymai dėl Bendrovės garantijų teikimo nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos	≥ 3	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus viršininkas, Paskolų fondo skyriaus viršininkas, Vyriausiasis teisininkas, Plėtros ir Informacijos

UAB ŽEMĖS ŪKIO PASKOLŲ GARANTIJŲ FONDO
STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA 2017 M.

									Vyriausybės 2016 m. lapkričio 30 d. nutarimu Nr.1198, pakeitimų.		skyriaus viršininkas
		1.1.2. Mažinti ūkio subjektų skolinimosi kaštus	Ūkio subjektams dalies garantinės įmokos kompensavimas, skaičius, vnt.	70	58	75	80	100	2017 m. kompensuota 173,9 tūkst. Eur garantinių įmokų už 58 ūkio subjektus. 42 proc. kreditų, už kuriuos buvo suteiktos garantijos, buvo skirti ES lėšomis finansuojamiems projektams įgyvendinti. Pastariesiems klientams garantinė įmoka nekompensuojama.	100	Finansų skyriaus viršininkas
			Ūkio subjektams dalies kredito palūkanų kompensavimas, skaičius, vnt.	200	171	250	300	350	Kompensuota 127,5 tūkst. Eur palūkanų už kreditus su garantija. Kompensacija pasinaudojo 171 ūkio subjektas. Planuotas ūkio subjektų skaičius nepasiektas, nes beveik visi ūkio subjektai, imantys trumpalaikius kreditus, palūkanų kompensacijas pageidavo gauti po 24 mėnesių.	350	Finansų skyriaus viršininkas
1.2. Suvaldyti prisiimamą riziką	1.2.1. Vykdėti suteiktų garantijų monitoringą, įvertinant garantijų riziką ir galimus Bendrovės nuostolius dėl nevykdomų garantinių įsipareigojimų	Įvykdytų garantinių įsipareigojimų kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms ir suteiktų garantijų santykis, proc.	≤ 5	1,18	≤ 5	≤ 5	≤ 5	≤ 5	Įvykdytų garantinių įsipareigojimų kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms ir suteiktų garantijų santykis 2017-12-30 sudarė 1,2 proc. Iš viso įvykdyta garantinių įsipareigojimų – 10,15 mln. Eur, suteikta garantijų – 859,34 mln. Eur.	≤ 5	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus viršininkas
1.3. Užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą	1.3.1. Siekti pelningos veiklos	Grynasis pelningumas augančiai (grynasis pelnas/pardavimo pajamos iš pagrindinės veiklos), proc.	>2,7	-9,9	3,6	6,7	12	Bendrovės 2017 m. grynasis nuostolis -9,9 proc. (grynasis nuostolis 63,3 tūkst. Eur, pardavimo pajamos 1,32 mln. Eur).	12	Finansų skyriaus viršininkas	
		Nuosavo kapitalo grąža, proc. (grynasis pelnas/nuosavas kapitalas)	≥ 0,6	-2,2	≥ 0,8	≥ 1,6	≥ 3	Nuosavas kapitalas 2848,3 tūkst. Eur, grynasis nuostolis 63,3 tūkst. Eur.	≥ 3	Finansų skyriaus viršininkas	

UAB ŽEMĖS ŪKIO PASKOLŲ GARANTIJŲ FONDO
STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA 2017 M.

		1.3.2. Užtikrinti investavimo grąžą, mažinti investavimo riziką	Investicijų dalis vienoje kredito įstaigoje nuo viso investicinio portfelio, proc.	≤ 10	0,5	≤ 10	≤ 10	≤ 10	Vieno banko išpirktos obligacijos sudaro 4,7 proc. investicinio portfelio, į Vyriausybės vertybinius popierius investuota 95,3 proc. visų investuotų lėšų.	≤ 10	Finansų skyriaus viršininkas
		1.3.3. Optimizuoti garantijos teikimo procesą bei teikiamų paslaugų kokybę	Sprendimų dėl garantijos teikimo priėmimas, vidurkis dienomis	28	6	25	22	20	Terminas nuo dokumentų gavimo iš kredito įstaigos iki Bendrovės valdybos sprendimo priėmimo sudarė 6 dienas, o terminas nuo dokumentų gavimo iki garantijos pasirašymo sudarė 27 dienas.	20	Direktoriaus pavaduotojas- Garantių skyriaus viršininkas, Plėtos ir Informacijos skyriaus viršininkas
			Teikiamų paslaugų kokybė, proc. (teigiami atsiliepimai/visi atsiliepimai)	≥ 60	82	≥ 65	≥ 65	≥ 65	Bendrovė atliko savo klientų apklausą ir pateikė anketos klausimus ūkio subjektams, kuriems buvo suteiktos garantijos per paskutinius trejus metus. Išanalizavus apklausos rezultatus, galima daryti išvadą, kad Bendrovė savo paslaugas teikia kokybiškai. Didžioji dalis respondentų, daugiau kaip 82 proc., nurodė, kad Bendrovės darbuotojai savo darbą bei paslaugas atlieka profesionaliai.	≥ 65	Plėtos ir Informacijos skyriaus viršininkas

Strateginiai tikslai ir jų rodikliai (3 metų laikotarpiui)

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginio tikslo matavimo rodiklis	Siektina rodiklio vertė 2017 m.	Faktinė rodiklio vertė 2017 m.	Siektina rodiklio vertė			Pastabos, komentarai	Siektina vertė strat. laikotarpio pabaigoje 2020 m.	Atsakingas asmuo
					2018 m.	2019 m.	2020 m.			
1. Palankesnių skolinimosi sąlygų sudarymas ūkio subjektams, neturintiems pakankamai užstato bei Bendrovės prisiimamos rizikos valdymas	1.1. Didinti garantijų teikimo apimtį	Garantijų suma, mln. Eur	≥21 mln. Eur	29,4	≥23 mln. Eur	≥24 mln. Eur	≥25 mln. Eur	Bendrovė 2017 m. už kredito įstaigų ūkio subjektams išduotus 38,7 mln. Eur kreditų suteikė 170 garantijų už 29,4 mln. Eur, iš to skaičiaus buvo suteiktos 6 garantijos už 12,8 mln. Eur už Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūrai suteiktus kreditus. Pratęstų garantijų suma per tą patį laikotarpį sudarė 64,7 mln. Eur, iš to skaičiaus 60 mln. Eur pratęsta už Agentūros kreditus.	≥25 mln. Eur	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus viršininkas, Plėtros ir informacijos skyriaus viršininkas
	1.2. Suvaldyti prisiimamą riziką	Turimų atidėjinių garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos rizikos pagal garantijas rodiklis, proc.	≥ 100	105	≥ 100	≥ 100	≥ 100	Turimi atidėjiniai garantiniams įsipareigojimams -20,2 mln. Eur ir prisiimta rizikos pagal garantijas - 19,3 mln. Eur	≥ 100	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus viršininkas, Finansų skyriaus viršininkas
	1.3. Užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą	Veiklos pajamų ir turto (be Paskolų fondo lėšų) santykis augančiai, proc.	8,0	6,3	9,7	10	10	Veiklos pajamos 1,32 mln. Eur, turtas 20,8 mln. Eur.	10	Finansų skyriaus viršininkas, Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus viršininkas, Plėtros ir informacijos skyriaus viršininkas

L. e. direktoriaus pareigas



Romalda Globienė